

# ГОЛОСОВ АЛЕКСЕЙ ОЛЕГОВИЧ

Президент компании «ФОРС-Центр разработки» Алексей Голосов в 1983 году окончил аспирантуру ВНИИ системных исследований АН СССР. Долгое время вместе с коллегами и друзьями занимался исследованиями в области информационных технологий, пока у него не возникла идея создать собственную компанию. Так в 1991 году возник «ФОРС» – компания, ориентированная на предоставление широкого спектра услуг на базе программного обеспечения Oracle и прежде всего разработку и внедрение собственных программных продуктов. Получение прибыли – не единственная цель компании, и настоящим бизнесменом Голосов себя не считает: «В сущности, наша деятельность, если отбросить детали, осталась той же, какой она была в Академии наук в 80-х годах. В первую очередь мы занимаемся разработкой сложных информационных систем. Исследовательский компонент присутствует, к сожалению, уже в меньшей степени, хотя мы стараемся не просто реализовывать конкретные проекты, но и разрабатывать и внедрять новые креативные идеи. В частности, много таких идей было воплощено в проектах по автоматизации предприятий и учреждений Москвы»



Алексей Голосов родился в Москве, окончил Московский экономико-статистический институт, факультет прикладной математики, защитил кандидатскую диссертацию по проектированию схем реляционных баз данных. Во ВНИИ системных исследований АН СССР прошел путь от стажера-исследователя до старшего научного сотрудника. Работал над проектом по созданию экологической экспертной системы в университете штата Арканзас (США). Опубликовал более 30 статей в научных изданиях. В 1991 году вместе с бывшими коллегами по Институту системных исследований создал компанию «ФОРС». С 1999 года – президент компании «ФОРС – Центр разработки», входящей в Группу компаний «ФОРС». С 1996 по 2005 год был директором Европейской группы пользователей Oracle (EOUG). С 2006 года входит в состав Консультативного совета партнеров Oracle (Partner Advisory Board) региона EMEA (Europe, Middle East&Africa), включающего представителей крупнейших партнеров корпорации. Целью совета является выработка стратегии развития бизнеса Oracle и партнеров. Увлекается поэзией, музыкой, горными лыжами, футболом, мастер спорта по фигурному катанию.

– **Алексей Олегович, какие направления деятельности являются приоритетными для вашей компании?**

– Среди ключевых направлений можно выделить такие, как разработка и внедрение собственных решений, консалтинг, продвижение на рынок продуктов и технологий Oracle, техническая поддержка и обучение. Заказы государственных структур составляют довольно большой процент от размера нашей выручки, но при этом мы работаем и с финансовыми структурами, нефтегазовыми, телекоммуникационными предприятиями, учреждениями образования и рядом других. В проектах для государственного сектора существенную долю занимают работы, выполняемые нами в рамках ГЦП «Электронная Москва».

– **Что, по вашему мнению, является сдерживающим фактором для более быстрого внедрения информационных технологий в городе и стране?**

– Проблема состоит в том, что наши заказчики, да и мы сами хотим использовать новейшие технологии, а они не всегда опробованы в больших проектах. Поэтому нужно находить правильный баланс между технологическими возможностями системы и их реальным применением в конкретном проекте в заданные сроки. В этом и трудность, и преимущество: сейчас востребованность наших специалистов в реализации международных проектов чрезвычайно высока, потому что такого опыта, как у нас, в некоторых странах просто нет. В ряде областей мы занимаем лидирующие позиции, в частности в проектах по интеграции информационных ресурсов. Об этом может рассказать Григорий Федорович

Свердлов, директор отделения IT-консалтинга нашей компании.

– **Григорий Федорович, какой опыт и компетенция, накопленные в «ФОРС» за 16 лет, оказались наиболее востребованными при работе с государственной целевой программой «Электронная Москва»?**

– Мы начали свою деятельность в ГЦП «Электронная Москва» с проекта в АСУ ЕИРЦ. Сейчас эта система установлена и успешно работает во всех округах города. Следующий серьезный проект – единая система документооборота правительства и мэрии Москвы. Мы впервые предложили городу элементы сервисно-ориентированной архитектуры. Проект был разделен на части, что обеспечило заказчику возможность сотрудничества с разными разработчиками. Мы делали центральную часть, «ядро» системы, а несколько других компаний-партнеров – клиентские приложения. Благодаря одним и тем же принципам, лежащим в основе построения и «ядра», и приложений, специалисты мэрии могут заказывать системы для автоматизации работы отдельных подразделений у разных московских разработчиков.

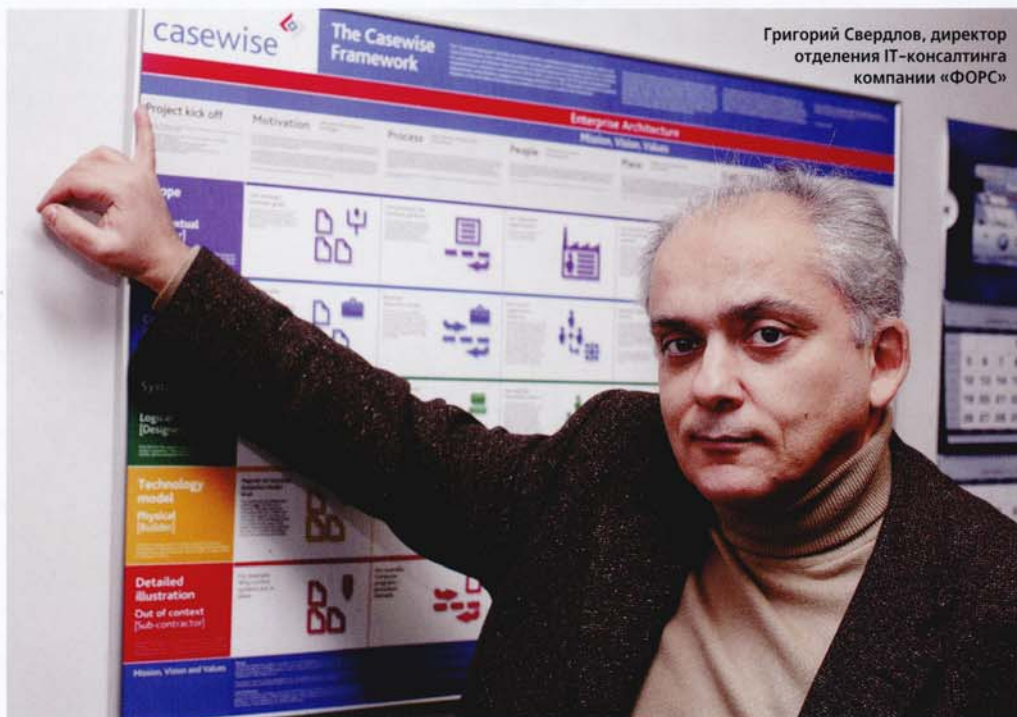
В течение двух лет мы были головными подрядчиками проекта «одно окно», главная идея которого – реализация электронных регламентов деятельности служб «одного окна». Осуществление этого проекта обеспечит связь между всеми информационными ресурсами столицы. Последний проект по времени, но не по значимости – это создание среды электронного взаимодействия метасистемы «Электронная Москва». Благодаря использованию сервис-ориентированной архитектуры, лежащей в основе разработанной нами системы на базе технологий Oracle, была обеспечена возможность эффективного взаимодействия всех информационных систем города. Теперь к существующим городским ресурсам будет обеспечен единый доступ – такова основная идея проекта. Отмечу, что во

всех этих проектах применялись самые современные, опробованные на практике технологии.

– **Как вы полагаете, существенно ли отставание Москвы по уровню информатизации от других мировых столиц?**

**Свердлов:** – Когда мы создавали среду электронного взаимодействия совместно с компанией Oracle, базирующейся в США, они просто не смогли найти аналогов по масштабности этого проекта. Есть направления, по которым нам некого догонять, мы и так идем впереди.

**Голосов:** – Как один из руководителей Консультативного совета партнеров Oracle (Partner Advisory Board) региона EMEA (Europe, Middle East&Africa), я много общаюсь со своими коллегами в разных



Григорий Свердлов, директор  
отделения IT-консалтинга  
компании «ФОРС»

странах. И могу с уверенностью сказать, что по уровню технологий мы от них не отстаем, иначе не было бы такого высокого спроса на российских разработчиков. Отстаем мы в решении многих организационных вопросов, поскольку темп жизни в Москве стремительный. Москву надо сравнивать, например, не с Копенгагеном – одним из европейских лидеров в области создания электронного правительства, но где жителей и соответственно проблем намного меньше, а с крупнейшими мегаполисами мира.

– **Какой вы видите Москву будущего в области информационных технологий?**

– Если мы сумеем еще года три интенсивно поработать совместно с нашими партнерами по ГЦП «Электронная Москва», то Москва будет в первых рядах, и вопроса об ее отставании ни у кого не возникнет. Однако сейчас осталось еще много нерешенных проблем, в первую очередь в социальной сфере, над которыми мы активно работаем. Думаю, что уже очень скоро благодаря интенсивному развитию информационных технологий уровень предоставления услуг для москвичей существенно возрастет. Некоторые шаги в этом направлении предпринимаются уже сегодня, например, создана и функционирует единая система порталов города. И это только начало.

#### СТИЛЬ УПРАВЛЕНИЯ

Алексей Голосов уверен, что широкие возможности для самовыражения – непереносимое условие для эффективной работы сотрудников. Высокие оклады и премии не главное – другие компании всегда могут предложить специалисту экстра-класса еще больше. Важнее то, что в компании сохранилась особая семейная атмосфера, в основе которой – академическое прошлое ее основателей. Поэтому в «ФОРС» много сотрудников, которые работают здесь уже более десяти лет.