

Контроль потенциальных потерь

телекоммуникаций и наличием информационных систем, способных оперативно обрабатывать потоки поступающих оттуда данных. Таким образом, информатизация служит одной из необходимых предпосылок, обеспечивающих успешное построение филиальной сети кредитной организации.

Филиалы нужны, но больше их не становится, численность удаленных подразделений СВК снижается

К числу положительных сторон развития филиальных сетей можно отнести то, что они повышают доступность банковского сервиса для основной массы населения вне зависимости от места проживания, уменьшают возможности для всякого рода проявлений так называемого финансового сепаратизма (попытки нерыночным способом

МНЕНИЕ



Ю.Л. ТЕРЕХИН,
компания «ФОРС»,
директор департамента по работе с финансовыми институтами

Сеть филиалов — это источник рисков, зачастую плохо формализуемых. Поэтому недостаточно просто внедрить решения по контролю и оптимизации деятельности банка (управление активами и пассивами, рисками, эффективностью деятельности банка, борьба с отмыванием денег, внутренний контроль, контроль соответствия законодательству и отраслевым стандартам, Базелю III и т.д.), банку необходимы значительные ресурсы для их сопровождения и поддержания. Контроль за территориально-распределенной сетью подразделений невозможен без непрерывно действующих организационно-административных процедур. Поэтому любой проект по внедрению всегда будет комплексным, и будет подразумевать вовлечение всех подразделений и руководства банка на всех уровнях для обеспечения его успеха.

Для банков с западным менеджментом ИТ-решения по контролю и оптимизации деятельности банка относятся к категории обязательных для использования. Они внедряют либо заказные корпоративные решения, либо решения крупных производителей программного обеспечения, либо (что происходит чаще всего) сочетают два этих компонента. Отечественные банки, в первую очередь, ориентируются на нормотворчество Банка России, который постепенно внедряет международные стандарты банковской деятельности в нашей стране. Соответственно, спрос на комплексные решения по контролю и оптимизации деятельности банка со стороны отечественных банков медленно, но верно растет. Но полный переход российского финансового рынка на данные ИТ-решения произойдет не ранее чем через 5–7 лет.